



## Curriculum Vitae Europass

### DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (art. 46 e 47 D.P.R. 445/2000)

Il sottoscritto Fabio Lenzi, consapevole che le dichiarazioni false comportano l'applicazione delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, dichiara che le informazioni riportate nel seguente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità.

#### Informazioni personali

Nome(i) / Cognome(i)

**Fabio Lenzi**

Indirizzo(i)

50, Via Benuccio Da Orvieto, 50136, Firenze

Telefono(i)

055 691271

Cellulare: 334 6613045

Fax

055 691271

E-mail

fabio.lenzi@irisonline.it

Cittadinanza

italiana

Data di nascita

30 aprile 1965

Sesso

Maschile

#### Settore professionale

**Esperto di management delle organizzazioni non profit; progettazione dei sistemi di welfare; processi formativi e strumenti di partecipazione democratica; sistemi qualità in sanità e nei servizi sociali; sistemi di accreditamento istituzionale. Privacy e sicurezza.**

#### Esperienza professionale

Date

**2016 ad oggi**

Lavoro o posizione ricoperti

Consigliere di Amministrazione

Principali attività e responsabilità

Piano strategico di sviluppo; implementazione welfare aziendale

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Fondazione Policlinico Gemelli - Roma

Tipo di attività o settore

Sanità

**2006 ad oggi**

Lavoro o posizione ricoperti

Consulente

Principali attività e responsabilità

Consulente senior progetti di sviluppo Organizzazioni Terzo Settore

Consulente senior progetti di change management

Progettista Strategie formative

Docente

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Iris – Idee & Reti per l'Impresa Sociale ([www.irisonline.it](http://www.irisonline.it))

Tipo di attività o settore

Consulenza di Direzione verso Org. Terzo Settore / Sviluppo Servizi alla persona

Date

**2006 ad oggi**

Lavoro o posizione ricoperti

Docente / Consulente

Principali attività e responsabilità

Consulente progetti di sviluppo OdV; Docente scenari e sistemi welfare; progettazione sociale

Nome e indirizzo del datore di lavoro

CESVOT – Centro Servizi Volontariato Toscana – Firenze

Tipo di attività o settore

Sviluppo della società dell'informazione e nuove tecnologie nella P.A.; e-government; e-democracy; Co-programmazione nei servizi sociali e sanitari; Sistemi di accreditamento sociale e sanitario

Date

**2005-2009**

Lavoro o posizione ricoperti	Consulente esterno
Principali attività e responsabilità	Consulente per la programmazione e l'attuazione dei piani di sviluppo della Società dell'Informazione presso la Vicepresidenza
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Toscana (www.e.toscana.it)
Tipo di attività o settore	Sviluppo della società dell'informazione e nuove tecnologie nella P.A.; E-governement; E-democracy
Date	<b>2002 ad oggi</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Libero professionista
Principali attività e responsabilità	svolge in proprio e in rete con altri professionisti attività consulenziali e di docenza in materia di: orientamento strategico; organizzazione dei servizi; progettazione socio-sanitaria; sistemi qualità e accreditamento; selezione ed organizzazione del personale; strategie e pianificazione formativa
Tipo di attività o settore	Servizi alla persona / Organizzazioni di Terzo Settore / Pubbliche Amministrazioni
Date	<b>2001-2005</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore
Principali attività e responsabilità	Programmazione attività, gestione del personale, gestione bilancio e risorse
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Istituto Achille Grandi - Roma
Tipo di attività o settore	Ricerca sociale, Gestione archivistica, Formazione
Date	<b>2000-2006</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore
Principali attività e responsabilità	Scuola Nazionale Acli di Formazione
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Acli Nazionali - Roma
Tipo di attività o settore	Formazione volontari e responsabili associativi; formazione presidenti e direttori dei servizi di patronato, caf, turismo, formazione professionale
Date	<b>1999-2002</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore Generale dei Servizi Diagnostici e Terapeutici
Principali attività e responsabilità	Pianificazione, management, gestione del personale, sistema qualità
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Misericordia di Pistoia
Tipo di attività o settore	Sanità / Sociale
Date	<b>1994-1999</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile di Area Operativa
Principali attività e responsabilità	Responsabile Segreteria Presidente Nazionale / Responsabile Formazione / Responsabile Servizi di Consulenza legale e fiscale
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Confederazione Nazionale Misericordie
Tipo di attività o settore	Volontariato / Terzo Settore / Sanità / Sociale / Rapporti Internazionali 1995-1996 ha coordinato la Segreteria della Presidenza Nazionale e curato, presso la stessa, i rapporti internazionali 1995-1999 ha creato e diretto i progetti "Amici senza Frontiere", progetti annuali di accoglienza, presso famiglie italiane, di bambini extra-comunitari (circa 2500 bambini accolti in 9 diverse Regioni) 1996-1999 ha coordinato il servizio di assistenza e consulenza tecnico-amministrativa (in particolare in materia legale e tributaria) verso le oltre 600 organizzazioni (di cui molte I.P.A.B.) aderenti al Movimento delle Misericordie 1997-1999 ha fondato e diretto la "Scuola di Management per il Volontariato" e la collana di pubblicazioni "Come si fa. Vademecum per il volontariato"
Date	<b>1992-1994</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Praticante
Principali attività e responsabilità	Pratica legale

Nome e indirizzo del datore di lavoro	Studio Legale Rosati - Firenze
Tipo di attività o settore	Consulenza legale / Tutela / Ricerca / Contrattualistica
<b>Istruzione e formazione</b>	
Date	<b>Settembre – dicembre 2005</b>
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato – Eunomiamaster - Corso di Alta Formazione Politico Istituzionale
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Governo del Territorio; Politiche di sviluppo; Nuove tecnologie e sistemi di partecipazione; Welfare
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Associazione Eunomia
Date	<b>Dicembre 1999</b>
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato – Corso di specializzazione in “Sistemi Qualità e Accredimento Sanitario”
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Progettazione e gestione dei sistemi di miglioramento della qualità; ISO 9000 in sanità; sistemi di accreditamento istituzionale
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	S'IMPLE - Bologna
Date	<b>Giugno – dicembre 1999</b>
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato - Corso per “Facilitatori per l'applicazione di sistemi di assicurazione della qualità nelle strutture sanitarie”
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Progettazione e gestione dei sistemi di miglioramento della qualità; sistemi di accreditamento istituzionale; auditing interno/esterno; il sistema di autorizzazione/accredimento sanitario in Regione Toscana
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Regione Toscana
Date	<b>1996-1997</b>
Titolo della qualifica rilasciata	Attestato - Master post-laurea in materia di Organizzazioni Non-Profit
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Storia e sviluppo delle ONP; Normativa italiana ed internazionale; Teoria aziendale; Modelli organizzativi; Principi contabili e fiscali; Project managing; People raising; Marketing Sociale; Sistemi informativi; Fund Raising
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	ISSAN – Università di Trento Facoltà di Economia
Date	<b>1992</b>
Titolo della qualifica rilasciata	Laurea in Giurisprudenza
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Diritto Costituzionale; Diritto Privato; Diritto Pubblico; Procedure; Diritto Commerciale; Diritto Regionale e Internazionale Comparato; Storia e Filosofia del Diritto; Economia Politica Inglese, Tedesco (Centro Linguistico d'Ateneo)
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università di Firenze
Date	<b>1984</b>
Titolo della qualifica rilasciata	Diploma di Maturità Classica
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Lingua e Letteratura Italiana, Storia, Filosofia, Lingua e Letteratura Greca e Latina; Lingua e letteratura Inglese; Matematica, Fisica, Chimica, Scienze naturali e dell'universo, Storia dell'Arte
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Liceo-Ginnasio Statale “Galileo” - Firenze

**Capacità e competenze personali**

Madrelingua(e)

Altra(e) lingua(e)

Autovalutazione

Livello europeo (\*)

**Inglese****Francese****Italiano****Inglese, Francese**

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
B1	Livello intermedio	B2	Livello intermedio	B1	Livello intermedio	B1	Livello intermedio	B1	Livello intermedio
A2	Livello elementare	B2	Livello intermedio	A2	Livello elementare	A1	Livello elementare	A1	Livello elementare

(\*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Capacità e competenze sociali

Abitudine al lavoro di gruppo e di rete  
Empatia  
Disponibilità all'ascolto

Capacità e competenze organizzative

Lunga esperienza di Direzione  
Leadership collaborativa  
Capacità di delega

Capacità e competenze tecniche

Progettazione e Project managing  
Direzione e organizzazione  
Sviluppo sistemi informativi e gestione qualità  
Formazione  
Consulenza strategica  
Applicazione Normative in materia di: Terzo Settore / Privacy / Programmazione pubblica

Capacità e competenze informatiche

Utente esperto dei sistemi operativi MsWindows  
Utente esperto delle applicazioni MsOffice  
Utente esperto in configurazione hardware (compreso assemblaggio PC) e software (compresa installazione e personalizzazione applicativi)  
Utente esperto della navigazione web e dei sistemi di ricerca (Google, Yahoo e altri motori di ricerca tematici)  
Utente esperto sistemi cloud  
Utente esperto social network (facebook, linkedin, twitter, ecc.)  
Editor di newsletter tematiche e di pagine web  
Conoscenza di base di applicazioni grafiche e video-editing (Photoshop; Corel Graphic Suite, GIMP, ecc.)

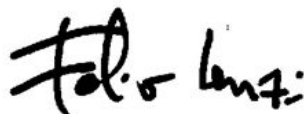
Patente

Patente A, B

**Ulteriori informazioni**

Sposato con figli, ho svolto il servizio militare nel Corpo dei Vigili del Fuoco durante il periodo di frequenza degli studi universitari

Firenze, 12 settembre 2016



## ALLEGATO 1

### Partecipazioni a organismi di gestione e gruppi di studio

---

- **1990-2001** è stato Consigliere di Amministrazione della **Coop. Efal-MCL** di Firenze (Ente di formazione professionale del Movimento Cristiano Lavoratori)
- **dal 1996** è membro del **Gruppo Economia Solidale** della Conferenza Episcopale Italiana (**C.E.I.**) in qualità di esperto
- **1998** è stato membro, in qualità di esperto, del gruppo di studio nazionale promosso da **Caritas Italiana** per l'elaborazione della **Carta del Volontariato**
- **1999** è stato membro del gruppo di studio per la redazione della **Carta della Donazione** promosso da **Sodalitas - Milano**
- **2000-2004** è stato **responsabile per la formazione** delle Acli Regionali della Toscana
- **dal 2001** è membro del **Club degli staff di gestione di OASI** (Osservatorio Aziende Sanitarie Italiane) promosso dal **CERGAS dell'Università Bocconi di Milano**
- **2003-2005** è stato membro del **coordinamento esecutivo del Forum del Terzo Settore della Toscana**
- **2004-2005** è stato membro del **Comitato di Accreditamento** della rete **Caf-Acli** nazionale in qualità di esperto
- **2004-2006** è stato Consigliere di Amministrazione di **Enaip Nazionale** ente nazionale di formazione professionale del sistema Acli
- **2004-2006** è stato Presidente del CdA di **Enaip Toscana** ente regionale di formazione professionale (fatturato circa 5 mln. di euro)
- **2006** è stato socio fondatore di **Iris – Idee e Reti per l'Impresa Sociale**.
- **dal 2007** è membro del Tavolo tecnico per la riforma della normativa sul Terzo Settore istituito dal Gruppo Interparlamentare per la Sussidiarietà presso la Camera dei Deputati
- **dal maggio 2008 ad oggi** è Presidente di **Acli Service srl - Firenze**, Società di servizi nel settore contabile e fiscale
- **dal giugno 2008 ad oggi** è socio fondatore di **Leader2Leader** il network italiano per i dirigenti del non profit
- **2009-2011** è membro del Comitato Tecnico-Operativo del PIQ – Prodotto Interno della Qualità presso la Fondazione Symbola di Roma
- **dal settembre 2010 ad oggi** è membro del Comitato Scientifico della **Rivista del Non Profit** edita da Maggioli Editore
- **dal 2010 ad oggi** è membro del **Comitato Scientifico della Rivista "Non Profit"** edita da Maggioli Editore
- **dal 2011 ad oggi** è membro del **Comitato di Gestione di IRIS Network**, la principale rete nazionale di Istituti di Ricerca sull'Impresa Sociale
- **dal 2013 ad oggi** è membro del **Comitato di Redazione della Rivista "Impresa Sociale"**
- **2014-2015 Amministratore Delegato del Gruppo PAIM** (società consortile operante nei servizi socio-sanitari con oltre 15 mln. di fatturato)
- **dal giugno 2014 ad oggi** rappresenta **ANCI Toscana** al tavolo tecnico della Regione Toscana per la **riforma del sistema di accreditamento dei servizi sociali e sanitari**
- **da novembre 2014** per conto di IRIS è consulente senior del progetto di **valutazione di impatto del nuovo ISEE** sui servizi di welfare locali commissionato da **ANCI Toscana**.
- **Da maggio 2016** è Consigliere d'Amministrazione del **Policlinico Gemelli di Roma** (Fondazione di partecipazione)

### Gestione progetti

---

- **1999-2000** è stato **coordinatore del Progetto TENET** (per lo sviluppo e la crescita di imprese sociali nel comprensorio toscano) finanziato dal F.S.E.
- **2002-2005** è stato **responsabile di progetto** per le ACLI Regionali Toscana del **Progetto Equal PROSIT** per lo sviluppo e il consolidamento dell'impresa sociale
- **2002-2005** è stato **coordinatore** del "Gruppo Operativo per il dispositivo formativo dei responsabili delle organizzazioni di terzo settore" all'interno del **Progetto Equal QUASAR** (progetto di rilievo nazionale per lo sviluppo del sistema di rete delle imprese sociali)

- **2003-2004** è stato **responsabile del Progetto “Formazione e integrazione del Sistema Acli”** finanziato dal Ministero del Welfare nell’ambito dei fondi stanziati ex l. 383/00
- **2004-2005** è stato **responsabile del Progetto “Reti locali di base e azioni di sistema per la promozione sociale”** finanziato dal Ministero del Welfare nell’ambito dei fondi stanziati ex l. 383/00
- **2005-2006** è stato responsabile progettista e membro del comitato tecnico del **Progetto Equal INCISO** per lo sviluppo e il consolidamento dell’impresa sociale attraverso la realizzazione di incubatori
- **2006** è stato **responsabile del Progetto “Governance dei legami associativi e promozione di nuova azione volontaria”** finanziato dal Ministero del Welfare nell’ambito dei fondi stanziati ex l. 383/00
- **2007 con IRIS** è **responsabile del Progetto di Ricerca “I luoghi e gli attori della Rappresentanza – Ricerca sulle modalità, i percorsi, gli attori per la rappresentanza istituzionale delle organizzazioni del Terzo Settore in Toscana”**, promosso da **CESVOT**
- **2010 con IRIS** è **responsabile del Progetto di Ricerca “Monitoraggio 2010 delle Società della Salute”** promosso da Cesvot in tutte le 34 zone socio-sanitarie della Toscana.
- **2011 con IRIS** è **responsabile del Progetto di Ricerca “Monitoraggio 2011 delle Società della Salute”** promosso da Cesvot in tutte le 34 zone socio-sanitarie della Toscana
- **2012 con IRIS** è **responsabile del Progetto di Ricerca “Monitoraggio 2012 delle Società della Salute”** promosso da Cesvot in tutte le 34 zone socio-sanitarie della Toscana
- **2015 con ASP Montedomini e IRIS** è fondatore della **SAF Scuola di Alta Formazione per i servizi alla persona**
- Dal **2013 ad oggi**, quale **Senior Partner** di **IRIS** ha seguito nel ruolo di **coordinatore e responsabile di progetto** numerosi percorsi di sviluppo dei servizi di welfare presso enti pubblici e privati quali:  
*Auser – Acli – ANPAS - Anci Toscana – Banca Etica – Comune di Firenze – Comune di Lucca - Misericordie - Provincia di Mantova - Regione Toscana – Cesvot – ASL 10 Firenze, ecc...*

Aggiornato al 12/09/2016

*Fabio Lenzi*